

Constructoras navarras invierten en el exterior para sortear la crisis del sector

Una decena de empresas mantienen proyectos por más de 150 millones

Realizan trabajos en Rumanía, Polonia, Brasil, Chile, Marruecos, Angola o Sierra Leona

Muchas han abierto delegaciones para competir en estos países a largo plazo



•
RUBÉN ELIZARI . PAMPLONA Domingo, 6 de marzo de 2011 - 04:00 h.

Una decena de constructoras navarras ha desembarcado en países de todos los continentes con sus respectivos proyectos para sortear la profunda crisis que atraviesa el sector. Entre todas, han invertido más de 150 millones de euros, cantidad con la que podrían levantarse tres pabellones como el Reyno Arena.

El estallido de la burbuja inmobiliaria en España a mediados de 2007 (entonces el PIB español dependía de este sector en un 11,6% frente al 6,4% de la media europea, según un estudio del IESE) arrastró en su caída libre unos 4.000 empleos en Navarra, y supuso el final de las oportunidades para las constructoras navarras en el hasta entonces su mercado natural. De las 10.640 viviendas que se empezaron a construir en Navarra en 2006, se pasó el año pasado a 3.057, es decir, 7.583 menos (-71,2%).

Con un mercado estancado, la internacionalización aparece en este contexto como la única posibilidad de crecimiento. Al menos, así lo han percibido una decena de constructoras navarras que comenzaron este camino en 2006 y han emprendido junto a socios locales, en la mayoría de los casos, en todos los continentes . A la hora de elegir un país donde invertir, la constructoras navarras buscan estabilidad política, seguridad financiera y jurídica, y si es posible, que el idioma no constituya una barrera de entrada. En ninguno de los casos plantean su salida al mercado exterior como un bote salvavidas al que subirse de manera temporal sino una decisión estratégica a medio y largo plazo. De hecho, varias de las constructoras ya han abierto su delegación, han enviado expatriados navarros y prevén que buena parte de su facturación dependa de los nuevos países en los que ahora comienzan a aventurarse.

La diversificación de sus activos en el extranjero ha dado pie a creaciones de holding en un sector tremendamente atomizado y que se ha visto obligado a concentrarse. Estos son algunos de los proyectos de las constructoras navarras. Además, otras muchas ya exploran las reglas de juego de otros mercados para invertir en ellos.

EUROPA

Rumania. Investi Navarra in Est (formado por **Cogremasa, Promociones Antonio Erro y Eugui, Construcciones Sanzol, y Caja Rural de Navarra**) ha invertido 24 millones de euros en la construcción de 2.000 viviendas en un barrio residencial de Bucarest, capital de Rumania. Javier Asiáin Ansorena, arquitecto y director general de esta sociedad, explica que en 2007, cuando "aún nadie imaginaba las dimensiones de la crisis económica" el sector percibía que el mercado de la vivienda había tocado techo: "Para seguir con nuestro volumen de negocio había que salir fuera para diversificar nuestros activos. Entonces, en 2007, compramos suelo en Rumanía para desarrollar cuatro proyectos diferentes", cuenta.

Polonia. El camino de las constructoras **Grupo Iruñay Arianse** ha unido en Polonia. Ambas empresas se han asociado para crear la firma **Aric**: "Las buenas relaciones entre Arian y Grupo Iruña, y la confluencia de objetivos comunes posibilitaron la constitución de una compañía para construcción internacional: Aric (participada al 50% por las dos empresas navarras)", señalan desde Arian. Aric cuenta con un equipo de 26 personas, y tiene filiales en Polonia, Rumanía, Eslovaquia y Panamá.

Aric está construyendo en Polonia dos infraestructuras viarias con un socio local. Su presupuesto es de 30 millones de euros.

AMÉRICA

Brasil. España deberá defender su título de campeona del mundo en Brasil. La disputa en 2014 de la Copa del Mundial de Fútbol ha convertido al país latinoamericano en tierra de oportunidades. La empresa navarra **HM Compañía General de Construcción** ha edificado para la multinacional española C.A.F., dedicada a la fabricación de convoyes ferroviarios, un complejo de 41.000 metros cuadrados de naves industriales y de oficinas para albergar los nuevos trenes para el metro de Sao Paulo.

La inversión total de estas naves industriales, situadas en la ciudad de Campinas, muy cerca de Sao Paulo, ha sido de 45 millones de euros. Además, esta empresa navarra ha ganado por esta obra el "Super Cap de Ouro", el galardón más importante en arquitectura otorgado en Brasil.

Según señalan desde la propia constructora, la edificación de este complejo industrial "ha supuesto el salto definitivo de HM para su consolidación en Brasil".

La empresa HM se encuentra ahora mismo en la construcción de la Torre de Oficinas "Edificio Pamplona".

Chile. **Obenasa**, creada en 1979, y con una plantilla de 465 trabajadores, se ha internacionalizado en Chile para desarrollar obras por valor de casi 12 millones de euros. Además, ha finalizado otras por valor de 661.814 euros. Tal y como explican desde la constructora, muchas de las obras tienen que ver con la reconstrucción del país después del terremoto que asoló el país en febrero de 2010. Para Obenasa Chile es su primera experiencia en internacionalización. Ahora mismo el país andino supone el 3% de su facturación. Su previsión es llegar al 35% en 2014.

Además, Obenasa, junto con el **grupo Moyua**, de San Sebastián, crearon **Activa** al 50%, para implementarse en cuatro países. Perú, Brasil, Colombia y México. Su previsión es que a finales de 2011 estén trabajando entre los cuatro países un centenar de personas y que en 2015 Activa tenga una facturación de 120 millones de euros.

ÁFRICA

Marruecos. Marruecos, la puerta de entrada al continente europeo, es uno de los países donde más constructoras han desembarcado en los últimos años. La firma **VDR** trabaja en la construcción de 350 viviendas de lujo en Rabat, justo enfrente de la playa de Las Naciones. "Nuestra previsión es facturar 16 millones de euros, y el año unos 20 millones", señala Fernando Vidaurre, director general.

En este país también se encuentra la empresa **Construcciones Jesús Salva**, de Huarte. Han emprendido la construcción de 13 viviendas en Tetuán y esperan finalizar pronto los trámites para edificar un hotel en Tánger. Y en Bouzkina, entre Rabat, y Casa Blanca, la empresa **Samaniego** trabaja en la construcción de un proyecto turístico definido como "una segunda Venecia". Esta urbanización tendrá lagos, canales y se llamará *Marina Bay*.

Sierra Leona. Una constructora navarra será la encargada de construir una de las circunvalaciones de Freetown, la capital de Sierra Leona. Según explica Eduardo Sanzol, presidente de Naxan, consultora especializada en el continente africano, la inversión será de 20 millones de dólares (14,4 millones de euros): "Aún queda mucho por explorar en África. El hecho de que vaya una empresa navarra atraerá a otras en un futuro. Si construyes urbanizaciones, posiblemente pidas cemento a tu proveedor habitual, y lo mismo con otros materiales de construcción".

Angola. La consultora Naxan también asesora a otra empresa navarra que ha emprendido un proyecto de urbanización en Angola. La inversión de este proyecto llega a los 9 millones de dólares (6,4 millones de euros).

Mauritania. La firma **Balats**, dedicada a la construcción de módulos metálicos prefabricados, trabaja en Mauritania a través de la Sociedad SNIM (Sociedad Estatal que se encarga de gestionar las minas en Mauritania), prestando servicios una Mina en Inchiri y otra en Akjoujt. "Estas dotaciones se componen de conjuntos modulares de oficinas, comedores, sanitarios y dormitorios con un total de 5.000 m2 cada uno", explica Rafael Baranda, responsable de exportación de la firma navarra Balats, que también se encuentra en **Argel, Marruecos, Túnez, Egipto** y países de sudamérica como **Perú, Panamá y Colombia**.

ASIA

China. La empresa Arian levanta un barrio de 2.000 viviendas en la ciudad de Mailing, provincia de Jiangsu, a unos 270 kilómetros al norte de Shanghai. Este proyecto, destinado para unas 7.000 personas, y construido en una superficie de 230.000 metros cuadrados ha supuesto una inversión de más de 8,5 millones de euros.

Manuel Ayerdi, relata que realizaron su primer viaje a China en el año 2004. Contaba en una revista de negocios que comprobaron que "el gigante asiático estaba moviendo el mundo, se producía un cambio vertiginoso, sobre todo en el mercado inmobiliario".
